

Parcours interentreprises 2015

Conduire des entretiens professionnels efficaces (CEP®)

« En lien avec la Réforme sur la Formation Professionnelle »

Une pédagogie en Collectif d'Echanges de Pratiques managériales pour favoriser l'intelligence collective et le co-développement

Cible : Tout professionnel en situation de management et de conduite d'entretiens (ETAM et cadres)
Animateurs : Véronique BRENNER et Jean-Michel PONCET
Durée : 3 jours répartis sur 6 mois : 1 journée pour le module initial et 1/2 journée par module complémentaire - à raison de 1 module par mois-

Objectifs :

- Connaître les fondamentaux de la conduite d'entretien
- Conduire un entretien comme un acte de management
- Repérer les spécificités des différents entretiens : enjeux, objectifs, rubriques, facteurs de réussite, points de vigilance, formalisme, fréquence, suivi, cadre légal ...
- Comprendre son style de management en entretien
- S'approprier les attitudes adaptées à chaque situation

Déroulement

Un programme complet de 6 demi-journées comprenant le module de base et 4 ateliers d'échanges de pratiques managériales en conduite d'entretiens à choisir parmi 10 types d'entretien selon un calendrier à définir sur une échelle de 6 mois lors de la 1^{ère} journée.

- ✓ Un module de base d'une journée sur les fondamentaux de la conduite d'entretien (½ journée) et sur les spécificités de l'entretien professionnel prévu par la Réforme sur la Formation Professionnelle (½ journée)
- ✓ Des modules complémentaires sous forme d'ateliers d'échanges sur ses pratiques managériales en conduite d'entretien (3 heures) en petits groupes : 4 ateliers à choisir parmi 10 types d'entretiens selon les besoins des participants :
 - d'évaluation
 - de motivation
 - de délégation
 - de recadrage
 - de résolution de problèmes
 - de résolution de conflits
 - de négociation
 - de recrutement
 - d'intégration
 - de séparation



Cabinet VB Conseil RH - V BRENNER - Tel. 06 62 57 72 44
55 chemin du Vieux Chêne 38240 Meylan - veronique.brenner@wanadoo.fr

Cabinet AdC - JM PONCET - Tel. 04 80 80 50 80 - Siren 797 510 625 RCS Grenoble - APE 7022 Z
Bur. 435, rue des Sources 38920 Crolles - jmponcet@adc-accompagnementduchangement.com

Programme des ateliers d'échanges de pratiques managériales

Module 1	Les fondamentaux de la conduite d'entretien Séquence 1 : Mes rôles et responsabilités de manager en conduite d'entretien Séquence 2 : Les étapes d'un entretien Séquence 3 : La conduite de l'entretien Séquence 4 : L'animation de l'entretien Séquence 5 : Les attitudes et comportements efficaces
Module 2	L'entretien professionnel Séquence 1 : Le cadre de la loi sur la Réforme de la Formation Professionnelle Séquence 2 : Les enjeux pour l'entreprise et les salariés Séquence 3 : Les objectifs et les bénéfices attendus Séquence 4 : les rubriques à aborder Séquence 5 : les postures à adopter selon les spécificités de cet entretien
Modules 3-4-5-6	Analyse de ses pratiques managériales en conduite d'entretien Séquence 1 : les spécificités de l'entretien Séquence 2 : Les enjeux pour l'entreprise et les salariés Séquence 3 : Les objectifs et les bénéfices attendus Séquence 4 : les rubriques à aborder Séquence 5 : les postures à adopter

Enveloppes budgétaires

- Pour un cycle en inter-entreprises : à partir de 1 500 € HT par personne (pour 3 jours au total)
- Pour un cycle en intra : dès 3 900 € HT pour le groupe (petit collectif de 4 personnes)
- En option : un outil de développement personnel et de connaissance de soi pour mieux comprendre son style de comportement managérial: 300 € HT par personne avec un entretien de restitution de son profil

Animateurs

Véronique BRENNER est une professionnelle des RH (mobilité interne et externe, recrutement et intégration, management et communication, stress et risques psychosociaux) qui conduit des actions de conseil, d'accompagnement et de formation. Elle est coach certifiée depuis 2010.

Jean-Michel PONCET s'appuie sur son parcours managérial et entrepreneurial de 30 années dans l'industrie et les services au sein de plusieurs entreprises. Il a dirigé une agence de communication pendant 10 ans. Il est coach certifié depuis 2007 et accompagne des managers et dirigeants.

Cabinet VB Conseil RH - V BRENNER - Tel. 06 62 57 72 44

55 chemin du Vieux Chêne 38240 Meylan - veronique.brenner@wanadoo.fr

Cabinet AdC - JM PONCET - Tel. 04 80 80 50 80 - Siren 797 510 625 RCS Grenoble - APE 7022 Z
Bur. 435, rue des Sources 38920 Crolles - jmponcet@adc-accompagnementduchangement.com